

## 培养技能和竞争优势, 别忘了紧密联盟

——对谈美国企业家 贾斯汀·帕特森 ( Justin Patterson )



### 贾斯汀·帕特森

纽约梅隆银行的继承人, Harkin Value Partners投资咨询公司的管理成员之一。设立于纽约的Harkin Value Partners从事证券投资组合业务和全球商业投资。他还服务于WP凯瑞基金的投资委员会及一个家族办公室的投资管理委员会。

#### 蔡青蓉

拥有哈佛大学的经济学学位、哈佛商学院的MBA以及肯尼迪学院的MPA ( 公共管理硕士 )。在加入剑桥家族企业投资咨询前, 她曾在麦肯锡任商业策略分析师, 她还是高盛的私人财产和并购咨询部门的投行专家。

1990年代, 当哈佛大学教授约翰·戴维斯 ( John A.Davis ) 教授在哈佛商学院设立家族企业研究项目时, 美国的商业家族普遍身处财富传承难的困局。如今, 中国家族企业也面临这一问题。

蔡青蓉 ( Florence Tsai ) 是戴维斯教授 “下一代家族企业发展” 项目的同事。作为剑桥家族企业咨询集团的合作者, 他们也为顶尖的家族企业制定财富策略。2015年, 蔡青蓉开始和成功的财富继承者对话。她和戴维斯教授试图理解家族企业是怎样鉴别、挖掘和培养继任的财富创造者的。

最近, 她采访了34岁的美国企业家贾斯汀·帕特森——美国银行家、商人、实业家、外交官、艺术品收藏家和慈善家安德鲁·梅隆的直系后裔, 梅隆银行的继承人, 创立并拥有自己的投

资公司。



# BNY MELLON

**蔡青蓉**：家族的历史对你来说意味着什么？

**帕特森**：我的曾曾祖父的职业生涯开始于和他的兄弟运营的一个木材场。这次合作贯穿了他的整个生命。即使后来他和兄弟的商业兴趣变了，专业角色也转换了，他们也始终保持联系，他们的办公室是时刻紧挨着的，仅仅隔了一扇移门。

父辈们的成功之道在今天仍然具有参考价值：**常记节俭，靠自己的双手做事并和伙伴紧密相连**。他们也很重视人文科学教育，也相信如果学会推理分析事情并能批判性思考，就能在自己选择的领域取得成功。

**蔡青蓉**：您的父母是怎样帮助你发现并提升核心竞争力的？

**帕特森**：我父母鼓励我们建立自己的期望，找到自己想走的道路，同时也尊重在这些领域已经取得成果的前辈。他们鼓励我们**尽力尝试新事物**，去**试错**和**承担风险**，看什么样的尝试会最后成功。这是让我成为一名企业家和投资者最主要的动力，也让我可以先人一步发现机会，并牢牢把握住它。

**蔡青蓉**：你认为维系财富，让子孙后代的家族财富不断增长的最好的途径是什么？ **帕特森**：要仔细甄别个人的强项和组织的强项，对它们了如指掌，好好利用。如果拥有某项特殊的或者独

一无二的市场地位，就可以专注耕耘，把优势发挥到极致。

**成功的家族的不同之处在于他们有更高度的机会成本意识。**像最杰出的猎人一样，最好的商业家族最擅长在能力范围内抓住最能确保成功的机会，这是世代前辈所赐予的礼物和特权。同时，要在培养和挖掘下一代上投入时间和精力——不要仅仅关注单个家庭成员哪个更有能力，关注集体支持者的力量同样重要。要培养家庭成员的技能和竞争力，也不要忘了维系家族间的联系。

当一代人成为先辈后，下一代人只能互相依靠，他们必须学会在关键的时候相互支持。最牛的家族里亲属间的关系也是缔结得最紧密的。



**蔡青蓉：**即使当豪门家族卖出核心资产的时候，他们也应该进行直接投资吗？

**帕特森：**即使家族卖出了核心资产或多项业务，他们仍能保有自己在这个行业运作的知识、名声甚至品牌。这些是在行业里长期经营才能积攒下来的，是能让任何新企业从头再来的筹码。

**蔡青蓉：**对于下一代的家族企业的成员，你有什么建议吗？

**帕特森：要让你的公司保持对卓越的渴望，并时刻不忘克勤克俭。**经济下行时，厉行节俭带来的宽裕资金能帮你创造机会，而你的竞争对手可能都在削减成本。如果能比别人更早做到这一点，就能帮助企业巩固市场份额。

追求卓越的渴望能助你取得成就，也能让你在得意时提醒自己不要因此而高枕无忧。我发现很多主流企业的CEO都非常努力，并确保这两个特质在企业壮大时就深深影响他们的企业文化。

**蔡青蓉：**怎么做才能同时具备克勤克俭的品质和 开拓创新的企业家精神？毕竟企业家精神也意味着承担风险。

**帕特森：**在商业上，我时刻注意把风险降到最低。如果我们发现了商业机会，同时这条道路上也充满了风险，我们会去寻找风险更低的路，这两条道路的终点是一致的。这其实就变成了企业创造力的实践，而不是据此去锻炼企业的风险忍耐力。

同时，**投资教育和学习技能，再多也不为过。**从中学习怎样保持这两者的平衡，你才能去鉴别什么是最好的商业机会。②



欢迎分享

点击右上角  
...或  分享




关注我们

微信搜索  
工银私人银行



往期内容

公众号内点   
查看历史消息

只需手指长按下图指纹就可以关注我们



网站: [www.icbc.com.cn](http://www.icbc.com.cn)

微信号: 工银私人银行

为您提供个性化服务的专属新渠道! 热门产品、最新服务、私属活动、专业资讯等信息即时推送, 包罗万象。财富先机, 尽在掌握!

ICBC  工银私人银行